

Vypracoval: Matúš Kočík

P/N, časy a náklady sú modelové odhady; existujúce opatrenia sú odlíšené.

Subjekt: Matúš Kočík - KocoTrade, IČO 44771871

Horizont 12 mesiacov; metodika, priority a modelový rozpočet: hárok Metodika.

P.č.	Identifikácia rizika		
	Klasifikácia	Druh rizika/hrozby	Opis - príčina
1	Výrobné riziká	Nejasná alebo neaktuálna dokumentácia	Neoznámená zmena; nesúlad výkresu, dodávky a pokynov.
2	Výrobné riziká	Oneskorený materiál alebo nepripravené vstupy	Materiál alebo nadväzujúce práce nie sú pripravené na dohodnutý termín.

3	Výrobné riziká	Chýbajúce spotrebné veci a náradie	Neúplná príprava; vyčerpaný plyn, chýbajúce skrutky alebo nástroj.
4	Výrobné riziká	Nepasujúce alebo poškodené dodané diely	Rozmerová nezhoda, deformácia alebo poškodenie pri dodaní.
5	Výrobné riziká	Nezhodný zvar vyžadujúci opravu	Nevhodná príprava, ochrana alebo vykonanie zvaru.
6	Výrobné riziká	Nedostatok zistený až po napustení	Nezhoda povrchu alebo zvaru nezachytená včas; nejasná výstupná kontrola.

7	Technogénne riziká	Poškodenie dielu pri manipulácii	Pád, náraz alebo strata stability pri zdvíhaní; obsluhu na stavbe vykonáva SZČO. Poškodenie už pri príchode kamióna rieši firma (R04).
8	Technické riziká	Porucha zváracieho stroja, horáka alebo káblov	Opotrebovanie alebo poškodenie stroja či káblov. Výpadok horáka čiastočne pokrýva existujúci druhý horák; poruchu stroja tým nemožno vyriešiť.
9	Výrobné riziká	Prerušenie elektrického napájania	Plánovaná odstávka alebo nedostupné napájanie na stavbe.
10	Výrobné riziká	Nevyužitý prenajatý žeriav	Žeriav objednaný pred potvrdením pripravenosti dielov, ľudí alebo pracoviska.

11	Ekonomické riziká	Drahé alebo vzdialené ubytovanie	Zákazka dohodnutá aj rok vopred; presný nástup sa vyjasní neskôr. Ubytovanie sa rezervuje pár dní až 2–3 týždne pred cestou; podujatia môžu zvýšiť cenu.
12	Výrobné riziká	Nedostatočná koordinácia medzi firmami	Nepotvrdené termíny a zmeny, nejasné úlohy alebo kontaktné osoby.
13	Sociogénne riziká	Nedorozumenie v nemčine	Nepochopený odborný pojem, pokyn, rozsah alebo termín.
14	Zdravotné riziká	Dočasná pracovná neschopnosť	Choroba, pracovný alebo mimopracovný úraz.

15	Finančné riziká	Oneskorená úhrada faktúry	Úhrada po splatnosti alebo spor o prevzatie a fakturovaný rozsah.
----	-----------------	---------------------------	---

09.10.2026

8

	Analyzovanie rizika			Hodnotenie rizika
Možné následky	P Odhad 1-3 Návrh	N Následok 1-3 Návrh	$R = P \times N$	M: 1-2 S: 3-4 V: 6-9
Nesprávny výkon, dovážanie a čas navyše; úhradu zmien dohodnúť.	2	2	4	S
Prestoj; pri pevnom úkole viac času a prípadné ďalšie noci.	2	2	4	S

Zháňanie, cesta, nákup a prerušenie práce; dočasné financovanie nákupu.	2	1	2	M
Dodatočné ustavovanie a úpravy; dlhší úkol a oneskorenie. Kompletnú poškodenú stenu rieši dodávateľ podľa zodpovednosti, nie automaticky SZČO.	2	2	4	S
Bezplatná oprava vlastnej chyby; nižší výsledok na hodinu, spotreba a návrat.	2	2	4	S
Sťažená oprava, opakovaný nástup; pri ostrej hrane možné porezanie používateľa.	2	2	4	S

Poškodenie cudzieho dielu, zastavenie montáže a možné zranenie. Orientačná hodnota kompletnej steny: bez žlabu cca 15 000 €, so žlabom cca 22 000–25 000 € vrátane dopravy, bez práce montážneho zvárača.	2	3	6	V
Zastavenie zvarania; zložitá a drahá obstaranie náhrady, čas a výdavky navyše.	2	2	4	S
Nemožnosť zvarovať; pri úkole dlhší čas bez automatického zvýšenia ceny.	2	1	2	M
Platené čakanie bez postupu montáže; zníženie výsledku zákazky.	2	2	4	S

Ubytovanie platí SZČO: drahšia noc alebo dochádzanie. Model 5 nocí: 70 €/noc = 350 €, 250 €/noc = 1 250 €; navýšenie 900 €. Nejde o pravidelnú stratu.	2	2	4	S
Prerábanie, čakanie a konflikt rozsahu práce; viac času pri pevnej odmene.	2	2	4	S
Nesprávny výkon alebo dohoda; oprava, prestoj a dodatočný čas.	2	2	4	S
Nenastúpenie alebo nedokončenie úkolu, výpadok príjmu a zmena termínu.	1	3	3	S

Dočasné viazanie peňazí; prípadne problém financovať ďalší úkol.	1	2	2	M
---	---	---	---	---

TER RIZÍK SZČO

Kategória rizika	
A/N podľa pásma: M → A; S → N; V → N. S je stredná úroveň, nie tretia hodnota v stĺpci A/N.	Opatrenie a priorita realizácie 1 – prednostná; 2 – plánovaná; M – monitoring
N	Existujúce: štúdium výkresov a plánu. Priorita 2. Nové: zaviesť stručný záznam platnej revízie a písomného odsúhlasenia zmien.
N	Existujúce: časový predstih a rezerva. Priorita 2. Nové: zaviesť potvrdenie pripravenosti pred cestou a dohodnutý postup pri čakaní.

A	Existujúce: príprava náradia a zásob. M(A): bez nového znižovania, iba monitoring.
N	Existujúce: výkresy a bežné meradlá. Priorita 2. Nové: zjednotiť preberací záznam a fotografovanie nezhôd; pred úpravou dohodnúť postup a úhradu.
N	Existujúce: odborná zväračská práca a bežná kontrola. Priorita 2. Nové: zaviesť jednoduchú evidenciu príčin a času opráv; nezapočítať znovu bežnú kontrolu.
N	Existujúce: vizuálna kontrola povrchu a hrán. Priorita 2. Nové: doplniť záznam ukončenia výstupnej kontroly pred napustením; nejde o nákup pomôcok.

N	Existujúce: poistenie zodpovednosti a doterajšia manipulácia. Priorita 1. Nové: doplniť alebo obnoviť ochranné pomôcky do 200 € a pripraviť kontrolný zoznam manipulácie; poistenie nie je nový nákup.
N	Existujúce: druhý záložný horák (pôvodne cca 600 €). Priorita 2. Nové: naplánovať preventívny servis 200–400 € a kontakt na náhradný stroj; druhý horák sa nekupuje.
A	Existujúce: časová rezerva. M(A): bez nového znižovania, iba monitoring.
N	Existujúce: objednávanie a úhrada prenájmu podľa zákazky. Priorita 2. Nové: zaviesť písomné potvrdenie pripravenosti a podmienok plateného čakania pred prenájomom.

N	Existujúce: porovnanie ubytovania po vyjasnení nástupu. Priorita 2. Nové: sledovať podujatia pri predpokladanom termíne a zahrnúť rezervu do kalkulácie; rezervovať po vyjasnení nástupu, nie povinne rok vopred.
N	Existujúce: bežná komunikácia s firmami. Priorita 2. Nové: zaviesť jednu kontaktnú osobu a stručné písomné potvrdenie nadväznosti; nezdvajovať úkony R01/R02/R10.
N	Existujúce: samostatná komunikácia a učenie jazykov. Priorita 2. Nové: úvodný blok 2 hodín odbornej nemčiny a 2 hodiny vlastnej prípravy slovníka; nejde o úplné zvládnutie jazyka.
N	Existujúce: osobná organizácia práce a existujúca všeobecná rezerva. Priorita 2. Nové: dohodnúť postup oznámenia výpadku a možného zastúpenia; plán dostupnej rezervy.

A	Existujúce: fakturácia a sledovanie úhrad. M(A): bez nového znižovania, iba monitoring.
---	---

Riadenie rizika

Odhad nákladov na zavedenie Hotovosť a vlastný čas; rozpočet: Metodika	Možné zdroje financovania
Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.	Vlastné prostriedky; zmeny úkolu po dohode s objednávateľom.
Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.	Vlastné prostriedky; dohodnutá kompenzácia od firmy.

<p>Nové znižovanie 0 €. Bežný monitoring je súčasťou prevádzky.</p>	<p>Nové financovanie znižovania sa neplánuje.</p>
<p>Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.</p>	<p>Vlastné prostriedky na kontrolu; chybnú dodávku riešiť s firmou.</p>
<p>Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.</p>	<p>Vlastné prostriedky zahrnuté v kalkulácii úroku.</p>
<p>Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.</p>	<p>Vlastné prostriedky; osobitné skúšky podľa dohodnutého rozsahu.</p>

Model zavedenia: 1 h × 50 €/h = 50 € hodnota času; nové peňažné výdavky 200 €; spolu 250 €. Pomôcky 200 € sú rozpočtový odhad doplnenia. Existujúce poistné 700 €/rok je mimo nových opatrení.	Vlastné prostriedky na pomôcky. Existujúce poistenie kryje dohodnuté finančné následky; poistné plnenie nie je zdroj nákupu pomôcok. Nová poistka sa v rozpočte zavedenia nekupuje.
Model zavedenia: 1 h × 50 €/h = 50 € hodnota času; nové peňažné výdavky 300 €; spolu 350 €. Servis 200–400 €, stred 300 €; spolu s časom 250–450 €. Horák už existuje.	Vlastné prostriedky a prevádzková rezerva.
Nové znižovanie 0 €. Bežný monitoring je súčasťou prevádzky.	Nové financovanie znižovania sa neplánuje.
Model zavedenia: 1 h × 50 €/h = 50 € hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.	Vlastné prostriedky z ceny úkolu; prípadnú kompenzáciu dohodnúť.

Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €. Navýšenie ubytovania 900 € je možný následok, nie cena opatrenia.	Vlastné prostriedky; cenová rezerva v kalkulácii zákazky, nie automatická úhrada od firmy.
Model zavedenia: $1 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 50 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 50 €.	Vlastné prostriedky; organizačné kroky spoločne s firmou.
Model zavedenia: $2 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 100 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 60 €; spolu 160 €. Výučba $2 \times 30 \text{ €} = 60 \text{ €}$; vlastná príprava je oddelená. Počet hodín je modelový.	Vlastné prostriedky na odborný rozvoj.
Model zavedenia: $2 \text{ h} \times 50 \text{ €/h} = 100 \text{ €}$ hodnota času; nové peňažné výdavky 0 €; spolu 100 €. Rezerva 1 500 € je cieľ disponibilných peňazí, nie výdavok.	Vlastné prostriedky; oddelená modelová likvidná rezerva 1 500 €, dostupnosť neoverená.

Nové znižovanie 0 €. Bežný monitoring je súčasťou prevádzky.

Nové financovanie znižovania sa neplánuje.

Zodpovednosť za prípravu plánu zavedenia	Systém monitorovania
SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.	Pred zákazkou a pri zmene: verzia výkresu a záznam odsúhlasenia.
SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.	Pred cestou a denne: dostupnosť dielov, hodiny prestoja.

<p>SZČO; priebežný monitoring bez nového zavedenia.</p>	<p>Pred zákazkou skontrolovať funkčnosť súčasnej prípravy; po nej vyhodnotiť neplánované nákupy. Pri väčšom dopade znovu hodnotiť P/N.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pri prevzatí a pred spojením: rozmery, hrúbka, poškodenie a čas úprav.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Po etapách: počet a hodiny opráv, príčiny nezhôd.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pred napustením: záznam kontroly a odstránenia nedostatkov.</p>

<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 14 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pred zdvíhaním kontrola pomôcok a postupu; priebežne platnosť poistenia. Po udalosti fotodokumentácia a hlásenie. Verejný produkt nepotvrdzuje rozsah konkrétnej zmluvy.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pred zákazkou a priebežne: stav, poruchy, hodiny prestoja.</p>
<p>SZČO; priebežný monitoring bez nového zavedenia.</p>	<p>Denne sledovať odstávky a hodiny prestoja; pri prekročení časovej rezervy znovu hodnotiť P/N.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pred objednaním a pri montáži: využité a platené nevyužité hodiny.</p>

<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Po potvrdení nástupu porovnať cenu a dochádzanie; po výjazde porovnať plán a skutočnosť. Sledujú sa ceny, nie pevná dĺžka každej zákazky.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pri zmene a denne: potvrdené úlohy a nezhody v koordinácii.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Priebežne: zoznam odborných pojmov a nedorozumení s dopadom.</p>
<p>SZČO; zaviesť pred najbližšou dotknutou činnosťou, najneskôr do 30 dní od prijatia plánu; súčinnosť partnera podľa úlohy.</p>	<p>Pred úkolom: postup pri výpadku; priebežne stav rezervy a poisťných podmienok.</p>

SZČO; priebežný monitoring bez nového zavedenia.	Týždenne splatnosť a likvidita; ak oneskorenie ohrozí ďalšiu zákazku, znovu hodnotiť P/N a odvodenú kategóriu.
--	--

Metodika a podklady registra

Rozsah

Stav hodnotenia

Horizont

P = 1

P = 2

P = 3

N = 1

N = 2

N = 3

Výpočet

Prijateľnosť

Existujúce opatrenia

Náklady

Zamedzenie dvojitému započítaniu

Rozlíšenie odmien

Podklady z praxe

Školská šablóna

Metodický zdroj

Technický zdroj R05

Poistenie a financovanie

Likvidita R15

Riziko

R01

R02

R03

R04

R05

R06

R07

R08

R09

R10

R11

R12

R13

R14

R15

Identifikácia subjektu

Zdroj identifikačných údajov

Posudzovaná činnosť

Význam opatření

Rozlíšení zdrojů metodiky

Klasifikačné hľadisko

Priority a termíny

Rozpočtový predpoklad

Likvidná rezerva

Rozpočet nových opatření a dodatočného času

Riziko

R01

R02

R03

R04

R05

R06

R07

R08

R09

R10

R11

R12

R13

R14

R15

Spolu

Rozpočet podľa priority

Priorita

1

2

M

Spresnenie podľa podnikateľa

Rozpätie rozpočtu

Hodnota kompletnej steny

Poistenie ako transfer

Generali – verejný produkt

Kooperativa – verejný produkt

Parametre modelového riešenia

Cena a účinok poistenia

Poistné € / rok

Poistné mimo nových opatrení

Model následku R11

Kalkulačná hodnota času €/h

Výučba nemčiny €/h

Vlastná dodávka slovenskej SZČO pri zváraní a montáži nerezových bazénov; najmä úkolová odmena.

P/N sú orientačné odhady, nie meraná frekvencia. Náklady sú konkrétne modelové odhady na zavedenie, nie overené cenové ponuky ani preukázané výdavky.

Nasledujúcich 12 mesiacov pri porovnateľných zákazkách. Posudzuje sa súčasné riziko so známymi existujúcimi opatreniami.

Výnimočný, ale vierohodný scenár. Absencia skúsenosti sama nestačí na nízky stupeň.

Reálne možný scenár pri bežných zákazkách; presná frekvencia nie je doložená.

Opakovane očakávateľný scenár v posudzovanom horizonte. V tejto štúdii sa žiadnemu riziku bez dostatočnej opory neprideľuje P3.

Menší zvládnuteľný dopad v rámci bežnej časovej alebo finančnej rezervy.

Významná oprava, prestoj alebo výdavok, ktorý znižuje výsledok úkolu, ale je zvládnuteľný.

Závažný úraz, veľká škoda alebo ohrozenie pokračovania činnosti. Finančné prahy treba určiť podľa skutočnej rezervy.

Školská stupnica P/N 1–3, $R = P \times N$. M: 1–2, S: 3–4, V: 6–9. M/S/V je úroveň rizika; v samostatnom A/N sa pri M uvádza A, pri S a V N.

Jednotné školské pravidlo: M → A (iba monitoring), S → N (primerané plánované opatrenia), V → N (prednostné opatrenia). S v hlavnom texte knihy znamená tolerovateľné pásmo, nie tretí kód v školskom stĺpci A/N.

Existujúce: príprava náradia a zásob, meradlá, vizuálna kontrola, výkresy, časová a cenová rezerva, hľadanie ubytovania po vyjasnení nástupu, učenie jazykov, záložný horák a poistenie zodpovednosti. Nové sú len výslovne uvedené doplnenia a záznamy.

Rozpočet zahŕňa iba navrhované doplnenia a dodatočný čas ich zavedenia; nie plnú cenu existujúcich kontrol. Modelová hodnota času 50 €/h, nová výučba 30 €/h. Poistné 700 €/rok, bežné ubytovanie, už kúpený horák a rezervy sa nepočítavajú.

R12/R13 môžu spôsobiť R01/R02/R10; R05 môže prejsť do R06. Každý prestoj, opravu, noc či jazdu započítať raz podľa konkrétnej udalosti.

Zaplatené čakanie pri hodinovej odmene sa nesmie vydávať za vlastný ušlý príjem. Pri úkole bez kompenzácie viac času a nákladov znižuje výsledok zákazky.

Opis vlastnej podnikateľskej praxe, október 2026; bez auditovaných účtovných alebo incidentných záznamov. Príklad 3/5 mm bol zaplatený. Pád cudzej zostavy zdvíhacieho dna sa nepoužil ako vlastná udalosť.

VŠEM, VZOR_Register rizík.xlsx, hárok MMSP; 15 stĺpcov zachovaných. Moodle:
<https://moodle.vsemba.sk/mod/folder/view.php?id=19249>

FILIP – KOVÁČ – FILIPOVÁ. 2024. Manažérstvo rizika. ISBN 978-80-69013-19-3. Klasifikácia s. 33–53; kritériá a prijateľnosť s. 89–94; analýza s. 99–107; hodnotenie s. 108–110; opatrenia a rozpočet s. 112–118; monitoring s. 118–122.

TWI. What is porosity and how can it be prevented? <https://www.twi-global.com/technical-knowledge/faqs/faq-what-is-porosity-and-how-can-it-be-prevented>

ČEJKOVÁ, V. – MARTINOVIČOVÁ, D. Poistenie rizík malých a stredných podnikov. Online ASPI 2013. ISBN 978-80-08078-673-1. Čítané s. 59, 68. Krytie konkrétnej poisťky nebolo overené.

MAJDÚCHOVÁ, H. – RYBÁROVÁ, D. Podnikové hospodárstvo pre manažérov. Online ASPI 2025. ISBN 978-80-571-0805-4. Čítané s. 275–277.

Opora a zdôvodnenie návrhu

Uvedený prípad 3/5 mm firma zaplatila; nejde o doloženú vlastnú stratu. P2/N2 je modelový odhad možného prerábania.

Čakanie podnikateľ potvrdil; pri hodinovej odmene môže byť zaplatené. Odhad sa týka úkolu bez osobitnej kompenzácie.

M(A) pri existujúcej príprave a zvládnuteľnom dopade. Iba monitoring; nové rozšírenie zásob sa neplánuje. Pri zmene dopadu znovu hodnotiť P/N.

R04: P2/N2/R4, S/N. Model reálnej možnej nezhody dodávky s významným, ale zvládnuteľným prestojom či úpravou. Škodu na stene už pri dodaní rieši podľa podnikateľa firma. Nepreberať celú cenu novej steny ako vlastnú stratu SZČO.

Podnikateľ uviedol bezplatné opravy vlastných nezhodných zvarov. P2/N2 je pracovný odhad; TWI podporuje príčiny, nie frekvenciu tejto SZČO.

Podnikateľ uviedol opravu po inom zváračovi a komplikácie s vodou. Nejde o dôkaz vlastnej chyby ani vzniknutého zranenia. R05/R06 nezapočítavať finančne dvakrát.

R07: P2/N3/R6, V/N. Podnikateľ obsluhuje žeriav; vlastný prípad neuvádza, ale pozná prípady z praxe. P2 je opatrný model reálnej možnosti, nie štatistika. N3 odráža drahý diel a možný úraz; poistenie je existujúci transfer finančných následkov, neznižuje fyzickú závažnosť.

Podnikateľ má druhý horák, pôvodne cca 600 €, ako existujúcu zálohu; jeho kúpa sa znovu nerozpočtuje. Servis zváračky odhaduje na 200–400 €. P2/N2 treba preskúmať podľa funkčnosti zálohy a skutočnej poruchovosti.

M(A) pri krátkom prestoji v existujúcej rezerve. Iba monitoring; pri dlhšej odstávke znovu hodnotiť N a odvodené pásmo.

Podnikateľ potvrdil, že žeriav objednáva a platí. Dôvod konkrétneho prestoja a faktúra nie sú doložené. P2/N2 je návrh.

R11: P2/N2/R4, S/N. Zákazka aj rok vopred, nástup neistý; rezervácia pár dní až 2–3 týždne vopred. Podnikateľ hradí ubytovanie. Údaje 70 a až 250 €/noc sú jeho skúsenosť; 5 nocí a navýšenie 900 € sú ilustrácia, nie pevný výjazd.

Podnikateľ označil zlú komunikáciu za relevantnú. Tá môže byť príčinou R01/R02/R10; rovnaký prestoj sa nepripočíta znova.

R13: P2/N2/R4. Existujúce učenie sa zachováva. Nový úvodný blok nemčiny 2 hodiny $\times$ 30 € + 2 hodiny vlastnej prípravy $\times$ 50 € = 160 €. Cena 30 € je odhad z AJ 27 €/h; 2 hodiny nie sú riešením všetkých jazykových nedostatkov.

P1/N3 je modelový odhad. Pásmo S sa nemení individuálnou výnimkou; závažnosť výpadku odôvodňuje konkrétny plán a rezervu.

P1/N2 dáva M(A). Únosnosť odhadu treba overovať monitoringom likvidity; ak nestačí rezerva, znovu hodnotiť N, nie iba prepísať A/N.

Matúš Kočík - KocoTrade; IČO 44771878; živnostník; Vihorlatská 7058/2, 080 01 Prešov.

Register účtovných závierok, overené 9. 10. 2026: <https://www.registeruz.sk/cruz-public/domain/accountingentity/show/1930518>

Zváračské a montážne práce pri realizácii nerezových bazénov podľa opisu praxe podnikateľa.

Existujúce opatrenia sú opísané používané kroky. Navrhované opatrenia sú odporúčania na zavedenie do praxe.

Úroveň a akceptovateľnosť sa odlišujú: M/S/V v I, A/N v J. Kniha s. 93–94 uvádza S ako tolerovateľné; s. 109–112 vysvetľuje potrebu zaobchádzania a príloha C s. 150–151 uvádza stredné aj vysoké ako N. V školskom registri S vyžadujúce opatrenia patrí N. Neoznačuje sa to za chybu knihy.

Používa sa pomenovaná kategória podľa zdroja, prostredia alebo vecnej náplne z knihy. Výrobné s. 45; technické s. 44–45; technogénne s. 51–52; ekonomické s. 49; sociogénne a ľudský činiteľ s. 36, 42–44; zdravotné s. 41 a vzor s. 150; finančné s. 46–48.

Priorita 1: V/N, R07, pred manipuláciou; zavedenie najneskôr do 14 dní. Priorita 2: S/N, zaviesť pred dotknutou činnosťou najneskôr do 30 dní. M/A: monitoring. Pri rovnakej úrovni sú R06 a R14 naliehavé pre možné zdravotné následky; prevádzkové opatrenia nesmú odložiť bezpečnostné kontroly.

Počiatočné zavedenie, horizont 12 mesiacov. Sadzba 50 €/h je podnikateľom zvolená jednotná kalkulačná hodnota času; pri zváraní zahŕňa aj plyn a bežný spotrebný materiál. Pri koordinácii, kontrole a učení nejde o tvrdenie, že sa plyn spotrebúva, ale o hodnotu času, ktorý nemožno využiť na zákazke. Rozpočet nepredstavuje iba peňažné platby.

Model $1\,500\text{ €} = 15\text{ dní nevyhnutných výdavkov} \times 100\text{ €/deň}$. Nie zistený stav peňazí ani dokladovaná potreba. Pred realizáciou nahradiť vlastnými výdavkami a overiť dostupnosť. Nezahŕňa sa do nákladov opatrení.

Priorita realizácie

Priorita 2

Priorita 2

Monitoring bez nového znižovania

Priorita 2

Priorita 2

Priorita 2

Priorita 1

Priorita 2

Monitoring bez nového znižovania

Priorita 2

Priorita 2

Priorita 2

Priorita 2

Priorita 2

Monitoring bez nového znižovania

Spôsob realizácie

R07, pred manipuláciou

Stredné riziká vrátane R04, plánovane

Monitoring, bez nových opatrení

Model nových výdavkov: doplnenie ochranných pomôcok 200 €, preventívny servis 200–400 € (stred 300 €), úvodná nemčina $2 \times 30 \text{ €} = 60 \text{ €}$. Meradlá, vizuálna kontrola, už kúpený horák cca 600 € a poistné 700 €/rok sú existujúce.

Nové peňažné výdavky 460–660 €, stred 560 €. Dodatočný čas zavedenia $14 \text{ h} \times 50 \text{ €} = 700 \text{ €}$. Celok 1 160–1 360 €, stred 1 260 €. Existujúce poistenie sa nepripočítava. Časy a doplnenia sú model, nie preukázaná realizácia.

Podnikateľov odhad výrobnéj ceny s dopravou: bez žlabu cca 15 000 €, so žlabom cca 22 000–25 000 €; navyše montážna práca. Hodnota dielu nie je rozpočet prevencie ani automatická vlastná škoda SZČO. R04 hodnotí úpravy dodávky, R07 závažné poškodenie pri manipulácii.

Podnikateľ uvádza existujúce poistenie zodpovednosti. V modelovej štúdii sa predpokladá krytie manipulácie a obsluhy žeriava v Nemecku vrátane prevzatých vecí. Poistenie je transfer finančných následkov. Existujúce poistné sa vedie oddelene od nových opatrení.

Zodpovednosť za škodu tretím osobám: doplnkové pripoistenie škôd na veciach prevzatých na vykonanie objednanej činnosti; tiež ponuka krytia užívaných vecí a čistých finančných strát. Produktová stránka nepreukazuje konkrétne krytie obsluhy žeriava v Nemecku. <https://www.generali.sk/pre-podnikatelov/zodpovednost-za-skodu-tretim-osobam/> (overené 18. 10. 2026).

Bezpečné podnikanie: pripoistenie Cudzie veci prevzaté k poisteniu zodpovednosti. Verejný opis uvádza prevzaté veci zákazníka napríklad na opravu alebo servis; sám nepotvrďuje žeriav a Nemecko. <https://kooperativa.sk/pripoistenie/cudzie-veci-prevzate-bezpecne-podnikanie> (overené 18. 10. 2026).

Pre účely štúdie navrhované zadanie krytia: zváranie a montáž nerezových bazénov vrátane manipulácie a obsluhy žeriava, územie Nemecko, škody na prevzatých/manipulovaných veciach. Modelová požiadavka: celkový limit 100 000 €, sublimit prevzatých vecí 50 000 €. Ide o návrh autora s rezervou oproti stene 25 000 € plus práci, nie limit ponúknutý alebo potvrdený poisťovňou.

Modelové poistné 700 €/rok podľa odhadu podnikateľa, nie verejná cenová ponuka. Ročný prevádzkový výdavok; nezapočítava sa opakovane pri ďalších rizikách. Poistenie nemení pravdepodobnosť pádu ani fyzickú závažnosť úrazu.

700,00 €

700 €/rok je existujúci prevádzkový výdavok; nepripočítava sa k novým opatreniam.

$5 \text{ nocí} \times (250 - 70) \text{ €} = 900 \text{ €}$ dodatočný náklad. Bežných 350 € je náklad zákazky; 1 250 € je drahý variant. Alternatíva lacnejšieho vzdialeného ubytovania má vlastné náklady dopravy a času, ktoré sa s drahým variantom automaticky nesčítavajú.

50

30

P návrh

N návrh

2

2

2

2

2

1

2

2

2

2

2

2

2

3

2

2

2

1

2

2

2

2

2

2

2

2

1

3

1

2

Samostatné výdavky €	Pracovní hodiny	Hodiny × 50 €/h €	Spolu €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €

0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
0,00 €	0,0	0,00 €	0,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
200,00 €	1,0	50,00 €	250,00 €
300,00 €	1,0	50,00 €	350,00 €
0,00 €	0,0	0,00 €	0,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
0,00 €	1,0	50,00 €	50,00 €
60,00 €	2,0	100,00 €	160,00 €
0,00 €	2,0	100,00 €	100,00 €
0,00 €	0,0	0,00 €	0,00 €
560,00 €	14,0	700,00 €	1 260,00 €

Samostatné výdavky €	Pracovné hodiny	Hodiny × 50 €/h €	Spolu €
200,00 €	1,0	50,00 €	250,00 €
360,00 €	13,0	650,00 €	1 010,00 €
0,00 €	0,0	0,00 €	0,00 €